



GRENOBLE – WTC – 10 novembre 2020

Lionel LACROIX

EDF Direction des Achats Groupe
Direction Opérations Achats Production
Département Sud-Est



EDF Hydro : **quoi de neuf** en AuRA depuis Business Hydro 2019 ?



Octobre 2019 – LA COCHE (SAVOIE) - 5^{ème} groupe PELTON

- Suréquipement de la centrale existante (+20%) avec la roue Pelton la plus puissante de France (**240 MW**),
 - Production EnR supplémentaire $\approx + 270\,000$ équivalent habitants
- 150 M€ investis** (84 M€ ont bénéficié à des entreprises de la région, dont près de 30 M€ pour la Savoie).



Octobre 2020 – ROMANCHE-GAVET (ISERE) – Centrale souterraine

- Remplacement des anciennes centrales par une centrale souterraine neuve (+40% d'énergie produite ; **97 MW**),
 - Production EnR supplémentaire $\approx + 65\,000$ équivalent habitants
- 400 M€ investis** (94% commandes passées à des entreprises françaises, dont 28% en AuRA).



Les achats pour le domaine HYDRO à EDF

Les Directions Opérations Achats HYDRO

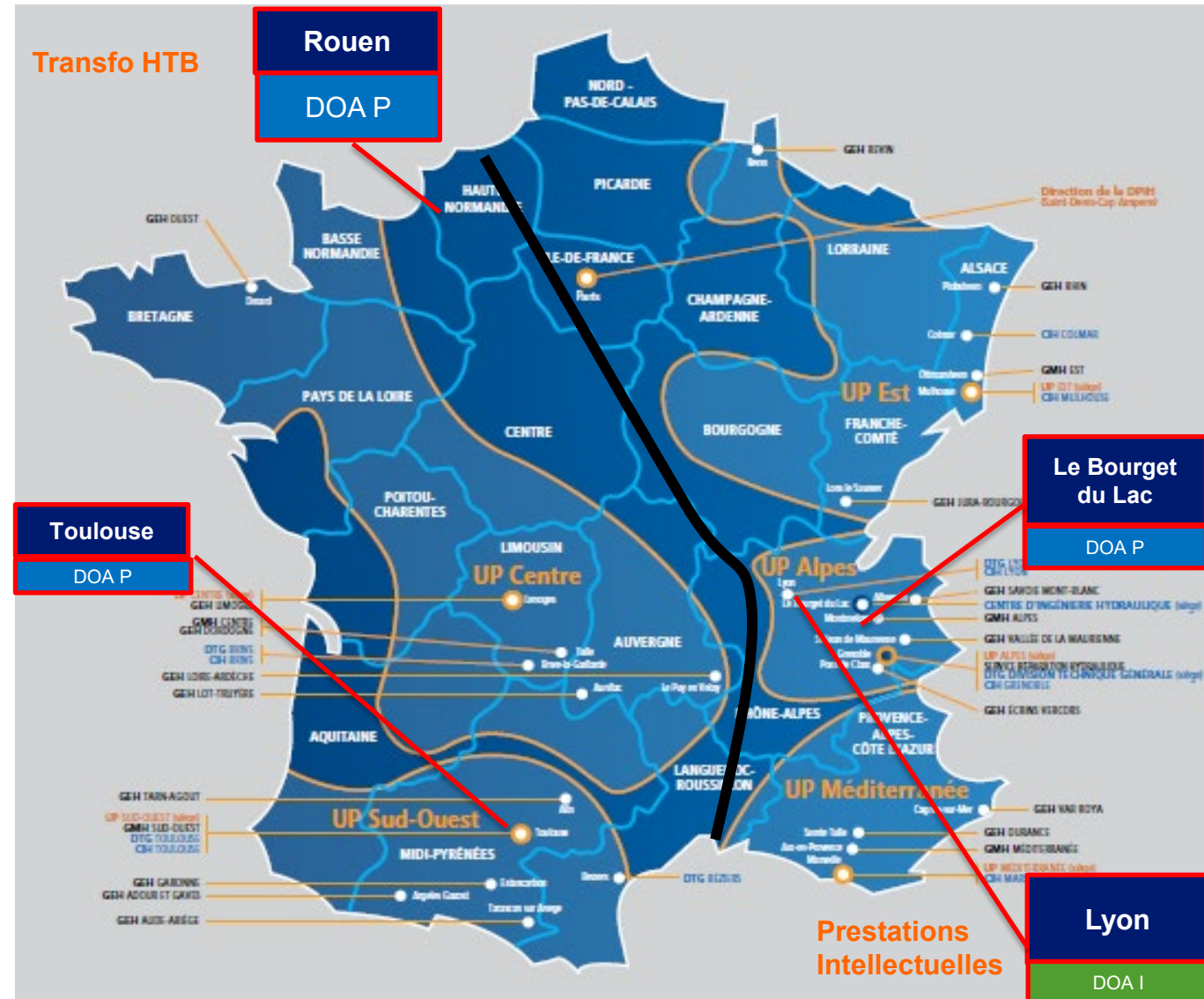
Achats cœur de métier HYDRO :
construction, maintenance et rénovation du
parc de production hydraulique d'EDF
(« Grande Hydro »).

Environ **50 acheteurs** sur **4 sites** :

- **BOURGET-DU-LAC** ; **TOULOUSE** : travaux & fournitures
(Mécanique / Génie Civil / Contrôle-Commande / Instrumentation)
- **ROUEN** : pôle transformateurs – équipements HTB
- **LYON** : pôle prestations intellectuelles

Les clients internes

- **EDF Hydro** : 6 entités de Production + Centre d'Ingénierie Hydraulique + Division Technique Générale.
- **SEI** : Systèmes Énergétiques Insulaires (Corse et DOM), pour la production hydraulique.



Les principes et seuils-clefs

TRAITEMENT DES ACTES D'ACHATS

≤ 20k€

> 20k€

Effectué
par le Métier

Effectué
Par la
Direction des Achats

Avec mise en concurrence

CONCURRENCE ÉQUITÉ - TRANSPARENCE Pas d'achat sans acheteur

20 – 50 k€ : Mode contrôle
> 50 k€ : binôme acheteur – technicien

< 180 k€ : Recours aux **panels référencés**
> 180 k€ : Recours aux **panels des PRIA**

Seuils européens (publication Journal Officiel UE):

> 440 k€ : Fournitures et services
> 5500 k€ : Travaux

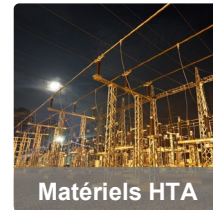
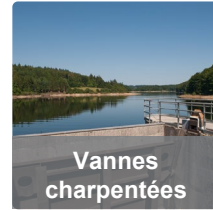
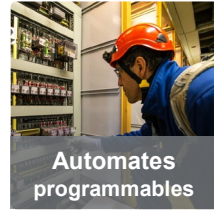
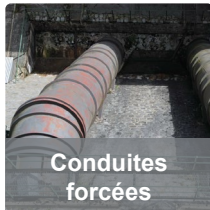
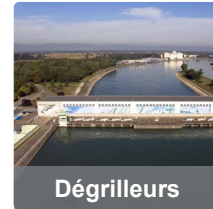
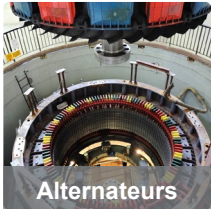


2

Nos modalités de référencement

Nos référencements : « Politiques de Relations Industrielles & d'Achats » et « Panels locaux »

- 500 actes pour plus de 200 M€/an (> 50 k€) + 600 actes d'achats délégués à EDF Hydro sous contrôle de la direction des achats (20-50 k€)
- Référencement d'entreprises locales par les agences 1 Rivière 1 Territoire d'EDF Hydro ;
- Référencement PRIA/SQ/Panels gérées entre les Achats et EDF HYDRO : suivi de panels qualifiés sur 14 domaines d'activités.



- Achats < 180 k€ « non risqués » : panel PRIA mixé avec panel locaux
- Achats ≥ 180 k€ ou « risqués » : panel PRIA / Avis de marchés ou Systèmes de Qualification selon seuils de la Directive Européenne.

Un fil rouge : la sécurité sur nos chantiers



Passe Hydro



Précurseurs



Nouveau Recueil de
Prescriptions
au Personnel



Certification sécurité



Renforcement des exigences
sécurité dans les cahiers des
charges

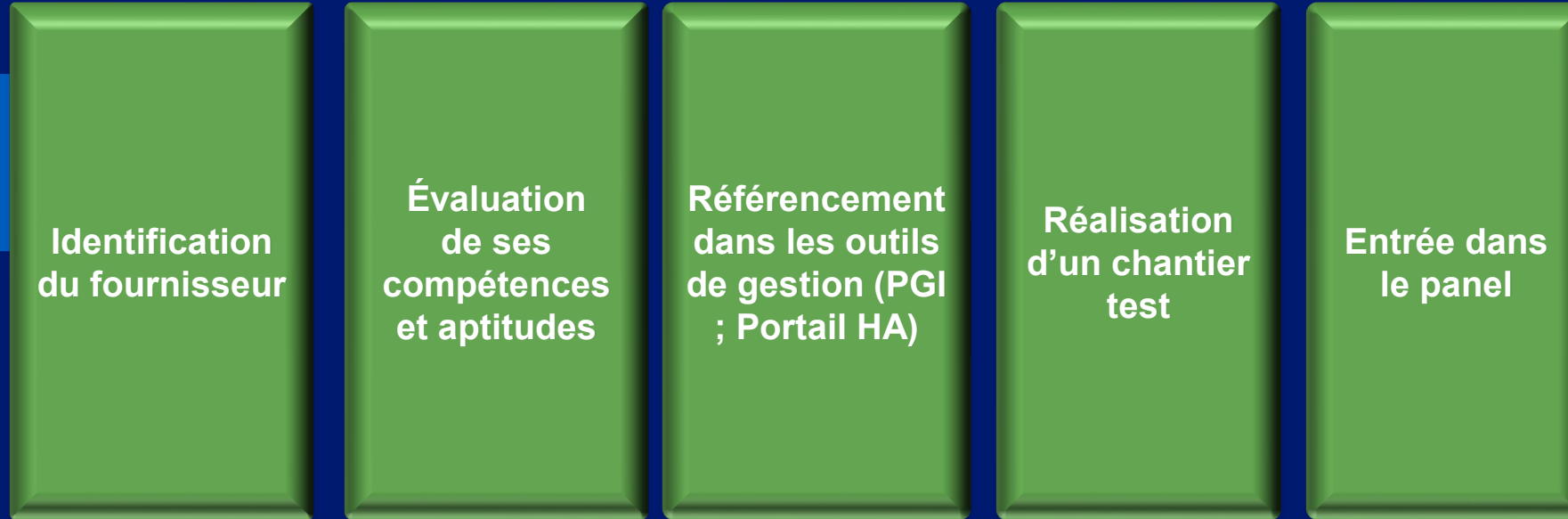
LTIR₂₀₁₉ global EDF HYDRO : 2,3

Objectif : LTIR₂₀₂₀ global EDF HYDRO < 2,4

A fin octobre, LTIR₂₀₂₀ global = 1,8

→ Une baisse très significative due au confinement.

INTEGRER NOS PANELS PRIA : Marchés > 180 k€



UN SYSTÈME D'EVALUATION CONTINUE



- › **Un suivi** de l'évaluation des prestations (Fiches d'Evaluation des Prestations),
- › **Un bilan** de l'évaluation du fournisseur (Fiches d'Evaluation Fournisseur).
- Progression, maintien, suspension ou exclusion du panel.



En synthèse

Actualités récentes & tendances...

- **En 2020 : en raison de la crise sanitaire et du premier confinement,**
 - des reports d'opérations (printemps 2020 → automne 2020)
 - quelques reports 2020 → 2021.
- **En 2021 : une « pause » sur les gros équipements dans les Alpes (GAVET ; LA COCHE), mais une poursuite des activités de maintenance et d'investissement sur le Parc EDF Hydro (environ 400 M€/an) :**
 - Génie Civil / IEG / Vannes : environ 185 M€ ;
 - Autres domaines : environ 215 M€.
- **Des priorisations et lissages d'activité continueront d'être faits dans les semaines/mois à venir, en lien avec le prolongement de la crise COVID-19 et aussi avec les dommages subis le mois dernier sur les installations Petite Hydro des Alpes Maritimes (tempête ALEX).**